

# 勇闖你的新世代

時間：103 年 03 月 20 日 18:00~20:00

地點：光復校區國際會議廳第一演講室

講者：福特六和汽車 范焯總裁（本校機械工程學系 73 級校友）

本學期第三場生涯規劃與名人書香講座，生涯發展組邀請福特六和汽車范焯總裁蒞校演講，與學弟妹們分享工作職場及職涯發展的親身經驗，包括自身外派中國以及歐洲工作的經驗分享，以及如何一個全球性的公司發光發熱。希望以此鼓勵年輕人要勇敢打破框架、放膽追求夢想。

開場由顏鴻森副校長致詞引言，「很高興能邀請本校機械系傑出系友范焯總裁，他在美國密西根大學取得機械工程博士後，接著進入福特汽車工作，外派經驗相當豐富。范總裁曾擔任福特汽車歐洲分公司採購經理、馬自達汽車歐洲分公司財務分析助理、長安福特汽車公司財務處主計長、營運副總經理、福特六和汽車公司財務處副總經理、現在是福特六和汽車公司總裁。從范總裁經歷可見他對未來有長遠規劃，所以我希望同學們能夠及早規劃未來，而從這些經歷也可得知，一個學機械的人，能投入營運及財務等領域真不簡單，因此要勇敢去闖天下，需要有跨領域的學習，就讓我們來聆聽范總裁如何闖出屬於他的一片天地。」全場報以熱烈掌聲歡迎范焯總裁。

范總裁先從過往人生歷練談起，再談到如何闖出自己的一片天。范總裁的故事充滿驚嘆號與逗號，眷村長大的小孩，奮力讀書進入密西根大學，在機械工程博士學位畢業之前，就已經發表了 10 多篇論文，主力在旋轉機械的熱體導流力學。本來想走研究這條路，畢業後卻進入不在計畫中的福特六和，參加許多部門面試後，結果進入採購部門。范總裁提到當人不確定未來時，會愈來愈看不清楚，而當自己做出決定後，眼前就會出現一條道路，范總裁沒預設過將來一定要當總裁，只是在工作當下盡心盡力去做事、去學習。剛到採購部門時，前半年並沒有把任務處理好，後來經由主管提點，後半年的採購業績還成功向合作公司砍價 25%。由於採購部的工作與讀書所學沒有任何重疊之處，因此要把過去全都放下並重新學習，在認真努力的過程中，累積了採購應該學會的技巧與知識。

回臺灣兩年後，范總裁開始感到無趣，於是主動請求公司把他外派到歐洲挑戰，接著轉任財務助理，發現財務不只是簡單的財務分析，由於他平時已累積不少知識，最後順利轉換成功。因此要有歷練才知道未來要做什麼事，有機會就要出去鍛鍊自己。後來范總裁又主動請調到中國，2004 年底赴南京時，當時重慶長安福特是一個合資公司，他在四年內花了 120 億台幣，買地、整地、建廠、買設備，並在第一年就創下佳績開始獲利。2008 年金融風暴，臺灣福特戰情告急，范總裁再度回臺灣幫忙，他帶著不相信臺灣做不起來的霸氣，協助當時的總裁進行重整計畫，順利度過危機。2012 年他接下總裁這個位置，回顧職場心路歷程，范總裁直言：突破束縛動起來，才是成功的關鍵。今天演講是希望把個人闖蕩的經驗與過程分享給學弟妹，期待大家讓臺灣愈來愈好。

再來是有關如何在職涯闖蕩部分，包含：大學、研究所、就業、創業、衝刺事業、職位奮鬥、人生新階段等等。尼采說，在你努力行動的時候，不必要

的東西會自動離去，就像枯黃的樹葉會從枝頭飄落般，這樣我們才能身輕如燕，朝目標更邁進一步。闖行動會不會成功，主要是看你的態度、視野、定位。就像創業的準備工作要很多，而就業和創業的人大概是一千比一，但是態度決定一切，因此視野要高。

大學生平時不外乎上課、考試、交報告、社團、交友、出遊、打工，但是自己的夢想是什麼？大學生的闖行動，在學階段應善用豐沛的時間養成正確的態度與習慣，擴大觸角、增加體驗、定位自我興趣與天賦，要懂得善用時間、積極學習，情緒管理、做事圓融，生活管理、健康快樂，學業管理、充實知識。除了必修課程之外，外語能力、邏輯思考、團隊合作、好奇觀察、破舊創新都很重要。范總裁同時也呼籲同學們在大學時期要把握時間廣結好友、建立人脈，最珍貴的友誼都是在大學時期建立的。

外語能力是非常重要的，語言是跨文化溝通、適應多樣性的能力，在職場上溝通、協調都非易事，英文是共通性的商業語言，對於要出去闖盪的人來說，是必要的能力。福特汽車共 18 萬名員工，在台約有 1,300 人，行跡遍布全球，外語能力是必須培養的第二專長。范總裁鼓勵同學們要跨界學習，從小他也接觸三字經、唐詩三百首等書，大學時期除了學習電腦，就是古文書，這樣可以讓左右腦平衡，刺激右腦點子會變多，例如把對的人放在對的位置，就能垂拱而治，但如果一直做同一件事情思想會僵化，想要跳脫框架，就要多看書、多思考，保留一段時間放空冥想，其實滿有效的。

到了研究所時期，范總裁自認是個奇怪的人，常常選擇最艱難的指導教授和最艱難的題目，因此讀研究所的兩年都很痛苦，但是他學到怎麼去做研究，了解做研究的方法與論證，不斷挫折與嘗試後終於小有成就，研究主題很重要，計畫目標的規劃與實行也具有影響力，研究方向錯誤，就會事倍功半，不要以為後來用不到，因為這對他之後做財務分析時幫助很大，因此求學期間不要浪費時間，要多學習。

傑佛遜說過，若你想要得到目前所沒有的東西，那就要去突破現有的狀況。接著范總裁講到創業、就業的闖行動，除了學有一技之長，還必須加上跨領域通才的能力，同時要建立人脈，人脈就是你的團隊，要把公司治理的井井有條，才能面對職場上的挑戰。每個人必須要有管理財務的知識，不論是個人、公司，於私而言，理財可以增加收入，並有妥善的規劃，於公而言，這對公司的預算掌控會比較有效率。機會是給準備好的人，而且這個人必須膽子夠大！膽大心細，才能面對外來的挑戰，做出新穎的變革，應對世界的潮流，即時的順應國際變化。態度決定你的下一步，繼續樂觀努力向前，你才有機會成功，愛迪生說，我並不是失敗，我只是找到一萬種失敗的方法。比如 2007 年，范總裁再度前往南京福特 MAZDA，它是三方合資公司，因為中日向來不和，他經常需要居中調停，結果一月時發生意外把處理氣體的設備燒光，必須從日本原裝進口設備，三月就要交貨，而產線因為引擎測試沒有通過，延遲了六個月的計畫，損失好幾億美金，期間他還被主管責罵，想盡辦法拉起產線品質，由於鋼體不夠多，設法從西班牙、墨西哥廠，用飛機運送組裝，運用全球製造，把產品救回來，最後力挽狂瀾，解除危機。所以跌倒不要害怕，轉機總會出現。

尼采說，當你在害怕的時候，注定是輸家，何不放膽去闖？很多人會問紡

織業是夕陽產業嗎？但其實高階或特殊的紡織業，部分只有臺灣才有生產，價格非常昂貴，不見得就是夕陽產業，所以永遠不要把眼光侷限，要很小心了解自己的定位，就會闖出一片天。另外，誠信最重要，這是個人或企業最根本的承諾，沒有誠信，就沒有人會願意跟你合作。過去 14 年，臺灣人的足跡遍及福特全球據點，共有一百位以上的先進同仁，從臺灣出發，勇闖天涯，鼓勵各位向全球接軌。范總裁在演講尾聲特別介紹福特汽車的創辦者，亨利福特，美國汽車工程師與企業家，亨利福特首先開創出一條新路，改變歷史，為廣大人羣設計品質好而負擔得起的車輛，並率先提高工人日薪，對現代社會和文化起了巨大的影響，亨利福特說：學習是我們一生持續發光發熱的火源，並且取之於社會，用之於社會。最後范總裁以一句話總結，「如果只有講、只會說、只會做夢，成功機率都是 0%；但只要你做了第一步，成功機率就有可能提高到 50%」，勉勵在座學弟妹：每一件事都是困難的，但是沒有一件事是不可能做到的！

接著是 Q&A 時間，由同學向范總裁提問。

Q1：請問范總裁在 2007 年南京廠是如何克服困難呢？

A1：我在沮喪時或有需要時同事就會伸手幫助，陪我打高爾夫球，宣洩心情，所以面對困難時你要有好朋友、幫你解困的朋友，給你心靈上很大的支持，這樣你就能克服困難。

Q2：范總裁一向是不安分的人，那對未來有何規劃？

A2：其實我從三十歲後，就沒有長期規劃。我在追求成就感、刺激感，挑戰不同的事物，我經常做傻事，想要試試看，很不安分，我認為若不試試就不知道，只要挑戰大我就會去嘗試，踏出去就有機會成功。

Q3：請問范總裁面試如何準備？

A3：關於這個我會問，你能對我們公司做出什麼貢獻？在學校參與的社團、成績通常是第一關，外語能力則是第二關，最後你要做一個好的面試者，你要懂得把你的優點表達給公司知道，重點是你與眾不同之處，能夠對公司有所幫助。

Q4：如果我想要到國外發展，是要完全靠自己嗎？

A4：你事前要懂得規劃財務、深造學校、國家文化、居住環境等等，最好可以找住在國外的朋友引導。

Q5：請問失業如何解決呢？

A5：當時我就是先找一份工作再說，自己要想清楚，我那時候就是決定回臺灣來養飽肚子。自己的長處、短處要掌握好。多聽意見，看好方向在下手。

Q6：請問如何培養果斷抉擇的能力？

A6：這跟個性相關，也可以培養，平常就要大量閱讀，吸收知識，精準分析，臨場經驗，只要平常就有準備好，遇到危機就能馬上決斷出好的結果。

演講尾聲，由顏副校長總結，「我開個玩笑，應改稱『闖』總裁，因為范總裁靠自己闖出一片天，他看哪裡有挑戰性，就往哪邊去嘗試。而學校功能就是要培育人才，多出幾個像范總裁的人才，也是對學校的挑戰。曾有學生問我研究所要怎麼準備？我說，什麼都不用準備，把中文、英文學好就好，語文能力是

溝通的必要，溝通可以了解很多事情，也不要追求熱門，要懂得知其白、守其黑，不要一窩蜂的心態，要堅持自己的理想。成大並不是技職體系，而是要訓練各位了解問題、解決問題的能力，面對問題要邏輯思考，學生要讓自己有特色，我相信這場講座已讓你們有了差異性，你們要多多好奇，大學就要勇敢去闖，人最有創造力是二十幾歲，所以不要再把時間花在網路上，感謝范總裁精彩的演講！」現場響起如雷的掌聲，感謝范總裁的演說，在這短短兩小時的演講裡，學弟妹獲益良多，相信所有同學都能闖出屬於自己的新世代！

